

## INTERVIEW

**Gil Thémine : « Si nous avons le soutien de la population, le port sera un modèle ! »**Propos recueillis par **André-Jean VIDAL** | franceantilles.fr | 23.06.2010

Gil Thémine préside aux destinées du port autonome de la Guadeloupe (PAG). Cet homme dynamique, bon connaisseur des arcanes de l'économie locale et internationale, a un grand projet : faire du port de Pointe-à-Pitre un exemple.

**Qu'est-ce qui a changé sous la présidence Thémine ?**

C'est la conception même, la réorganisation en interne et l'idée du rôle prépondérant que peut jouer le port dans l'économie locale qui ont changé, me semble-t-il. Cela avait été occulté pendant un certain nombre d'années. On en avait une vision plate, naturelle, le port était là mais on ne s'était pas approprié l'outil. Je pense que là, avec le grand projet de port, on s'est approprié l'outil. Il y aura un grand débat public, prochainement, sur l'intérêt qu'il y a pour la Guadeloupe à lancer ce projet de port qui ne pourra se faire que s'il recueille l'adhésion des populations. Le Gouvernement, si les populations n'en veulent pas, ne vont pas nous le donner. En interne, les équipes sont bonnes, notre image à l'extérieur, est bonne. Notre port est reconnu. Nous avons reçu des récompenses. Nous sommes l'un des ports les plus sûrs de la zone. Nous devons avec ce nouvel état d'esprit, si nous avons le soutien de la population, rattraper le retard que nous avons pour faire en sorte que ce port soit un exemple, un modèle.

**Comment le port a-t-il vécu 2009 ?**

Au delà du fait que le port hébergeait les discussions, il n'y a pas eu, dans l'activité du port elle-même une seule journée de grève. Le port a subi les 44 jours de grève sur l'île mais, sur le terminal même, les navires sont arrivés, ont été déchargés. C'est le transport sur l'île qui ne s'effectuait pas. Ce qui ne signifie pas que les docks n'aient pas été extrêmement sensibles aux revendications. Mais, ils sont conscients du rôle stratégique du port. Si le port est fermé, les conséquences seront dramatiques. On l'a vu en 2004.

**« Les importations de 2010 devraient être sensiblement**

## moindres qu'en 2008 »

### Les chiffres de 2009 ne sont pas bons.

Oui, c'est lié à la baisse de la consommation. L'importation, c'est - 15%. Après la grève, il s'en est suivi un certain nombre de considération par la population qui a diminué sa consommation, ce qui se traduit dans l'évolution des trafics reçus. Cela repart un peu, sans pour autant qu'on soit réellement bien. Les importations de 2010 devraient être sensiblement moindres qu'en 2008. On n'est pas encore dans les niveaux de consommation qu'on a connu antérieurement. Notre population est vieillissante, dont la consommation ne devrait pas augmenter beaucoup. Les appoints qu'on aurait au niveau aéroportuaire, avec un afflux de touristes, donc de consommateurs, n'est pas au rendez-vous. L'outil touristique est dégradé, la situation sociale n'est pas réellement stabilisée et les tour opérateurs ne programment pas ou peu la Guadeloupe, ce qui nous pénalise.

### Vous avez eu une importante perte en passagers de croisière puisqu'à partir de février-mars, les croisières ont été annulées.

Oui, il est heureux que la croisière basée, Costa, avec les touristes qui arrivent en avion, font leur périple et repartent, nous ait gardé sa confiance. Les croisières d'escale, pendant la période de trouble, n'avaient aucune raison d'escaler en Guadeloupe. L'île ne pouvait pas les accueillir. Les compagnies de croisière sont des structures qui évoluent partout dans le monde. Elles savent qu'en Guadeloupe, la situation sociale n'est pas plus compromise qu'ailleurs. Nous les avons rencontrées, nous avons parlé. Elles nous maintiennent leur confiance. Il n'y a pas de changement dans nos relations. Ce qu'il faut, maintenant, c'est intéresser les Guadeloupéens à la croisière, les associer à ce que nous faisons au port. C'est, je le répète encore, la grande consultation. Il y a des études qui montrent que la croisière n'est pas très intéressante pour les îles. Les retombées pour nous sont loin d'être intéressantes.

### Les croisiéristes ne consomment pas sur place.

C'est cela. Ce qu'on espère, c'est que les touristes de croisière qui viennent ici reviendront parce qu'ils auront été émerveillés par ce qu'ils auront vu. La french touch les intéressera... Ils reviendront. On n'a toujours pas mesuré comment les étrangers qui viennent ont connu la Guadeloupe. Par la croisière ? Je n'y crois pas trop. Moi, j'aurais préféré que les touristes aillent dans les gîtes, qu'ils consomment. Que les Guadeloupéens en tirent un profit. Je pense qu'il faut prendre son bâton de pèlerin, expliquer. Il faut utiliser les flux financiers à notre disposition, impliquer les jeunes. Mettre de côté l'ostracisme. C'est le seul moyen d'y arriver. Sinon, ce seront toujours les blocages.

## « Une ouverture sur la Caraïbe »

### Vous avez un grand projet de port. Quel est-il ?

Il va falloir draguer pour atteindre partout 14 mètres pour accueillir des navires de plus grande taille. Ensuite, nous construirons l'agrandissement du terminal en récupérant les déchets, les gravats de la démolition des immeubles de Pointe-à-Pitre. Il y aura une grande esplanade pour stocker les conteneurs. Ensuite, nous construirons le terminal vrac, dans une deuxième temps. Ceci nécessite les autorisations de l'Elysée et du ministère des Transports. Ce sera financé par des fonds propres du port, des fonds européens et des financements national et régional. Il faut attendre les consultations. Au plan technique, financier, ça marche. Si les autorisations sont données, le reste va suivre. Mais, il y a le grand débat public; Si les populations ne veulent pas ce grand projet... il n'y aura pas de grand projet et nous resterons un port moyen, comme aujourd'hui. On a vu à Port-Louis, avec le port en eau profonde. les gens n'ont pas voulu. Quand ils ont voulu revenir sur ce qu'ils avaient choisi, c'était trop tard.

### Pourquoi ce projet-là, précisément, est un bon projet pour la Guadeloupe ?

C'est un bon projet pour la Guadeloupe parce qu'il nous permettra, pour la première fois, d'avoir une ouverture sur la Caraïbe. Nous espérons nous positionner dans le cadre du marché régional. En lançant un appel à marché international, nous verrons véritablement si la Guadeloupe a une attractivité reconnue dans la zone, si les armateurs qui sillonnent les mers de la Caraïbe trouvent un intérêt à nos installations. Ce projet permettra de jeter les bases d'un trafic passagers-marchandises inter-caribéen. C'est important. Il y a aussi l'amélioration du tirant d'eau qui permettra à de grands bateaux de venir, ce qui nous permettra de conserver des prix de transport, donc de revient des marchandises localement, sensiblement identiques. Si ce n'est pas le cas, la fidélisation, c'est à dire l'arrivée ailleurs, le dispatching à partir d'ailleurs vers chez nous, nous coûterait plus cher, chaque année entre 30 et 50 millions d'euros.

## 700

700 mètres de quais pour le nouveau terminal, 45 hectares de surface de stockage, la possibilité d'accueillir des navires ayant un tirant d'eau de 16 mètres.

# 240

Le coût global du projet de grand port est de 240 millions d'euros. Il faudra dix ans pour le mener à terme, puisqu'il comprendra aussi une zone de vrac agrandie.

# 1 400

750 emplois directs, 660 emplois indirects devraient être possibles durant la période de construction. Ensuite, 500 personnes devraient pouvoir être employées sur le site.

## Qui est-ce ?

Gil Thémine est expert-comptable. Fils d'une famille modeste, il a été boursier et a bénéficié d'un prêt d'honneur pour faire des études supérieures dans l'Hexagone. Gil Thémine a été élu à la présidence du port autonome de Guadeloupe (PAG) le 1er septembre 2005 pour un mandat de cinq ans. Un sacré défi pour celui qui, à 57 ans, avoue n'avoir jamais été amené à élaborer un plan stratégique pour une entreprise. Gil Thémine est confronté à un problème de taille : comment faire de son port un hub régional, sachant que la profondeur d'eau ne dépasse pas 12 mètres ? Il a choisi de creuser...

[Article précédent](#)  
[BANANE et savoir-faire](#)

[Article suivant](#)  
[Après une année noire, l'aéroport ...](#)